



Gemeinsam an die Arbeit

New Work bringt Schwung
in die Mitarbeiterbeteiligung

Seite 6



Neue Freiheiten

Beteiligungsprogramme
in der modernen Arbeitswelt

Seite 40

GRUNDLAGEN

6 Gemeinsam an die Arbeit

Mitarbeiterbeteiligung in Zeiten
von New Work und Digitalisierung

12 Ein Beitrag zur Aktienkultur

Belegschaftsaktien fördern das
Interesse an Dividendenpapieren
Dr. Norbert Kuhn

16 Nachfolge flexibel gestalten

Mit Genussscheinen die
Kapitalbasis stärken und
Mitarbeiter incentivieren
Andreas Armyros, Kay Steffen

18 Schlüssel zum Wachstum

Beteiligungsprogramme als
Erfolgsfaktor bei M&A-Transaktionen
Dr. Jens Maßmann, Gordon Rösch

22 Erfolgsfaktor beim Buy-out

Bei Investoren und Führungskräften
für gleiche Interessen sorgen
Dr. Benedikt Hohaus, Silke Bandener

24 Kreativität ist gefordert

Mitarbeiterbeteiligung in
mittelständischen
Technologieunternehmen
Dr. Martin Bürmann

28 Nachfolge im Kollektiv

Employee-Buy-out als Alternative
zum Verkauf an fremde Dritte
Walter Vogt

PRAXIS

30 Frische Impulse

Moderne Technik und
Eigeninitiative der Unternehmen
helfen der Beteiligungsidee
Christof Schwab

32 Option auf den Erfolg

Thomas Licharz über die Chancen
von Start-ups und Wachstums-
unternehmen, qualifiziertes
Personal von sich zu überzeugen

34 Aktienkaufplan wird global

Monika Hintschich über das
neue Mitarbeiteraktienprogramm
der Allianz

36 Leider Fehlanzeige

Warum das IPO-Rekordjahr
2018 kaum neuen Schwung für die
aktienbasierte Mitarbeiterbetei-
ligung gebracht hat
Jörg Ziegler

40 Neue Freiheiten

Dr. Elke Eller über
moderne Arbeitswelten und
Beteiligungskonzepte bei TUI

42 Die Erwartungen übertroffen

Achim Weick über den
EQS Share Plan

FALLSTUDIEN

44 Nachhaltig unterwegs

Wie Mitarbeiter über
Genussscheine am Erfolg
von Vaude teilhaben können



Vaude setzt auf Nachhaltigkeit

Der Outdoor-Ausrüster beteiligt Mitarbeiter am Erfolg

Seite 44



Cewe bietet Gratisaktien

Beim Foto- und Online-Druckspezialisten hat die Mitarbeiterbeteiligung Tradition

Seite 48

46 Die Macher der Zukunft gewinnen

Siemens bietet digitalen Talenten attraktive Aktienprogramme mit technischem Komfort

48 Hervorragend aufgenommen

Die gruppenweit angebotenen Gratisaktien von Cewe stoßen auf starke Resonanz

50 Unternehmergeist geweckt

Wie Eichenhaus gemeinsam mit den Mitarbeitern neue Ziele erreicht

52 Sieht gut aus

Hairstar macht vor, dass Mitarbeiterbeteiligung auch im kleinen Rahmen machbar ist



Das Spezial liegt den Magazinen „Unternehmeredition 5/2018“ und „GoingPublic Magazin, Special Kapitalmarkt Österreich 2018“ bei.

SERVICE

3 Grußwort

54 Partner der Ausgabe im Portrait

58 Impressum

Fotos: © Artketype, © tatomian, © Rawpixel.com (jeweils stock.adobe.com), Vaude, CEWE Stiftung & Co. KGaA,

UNTERNEHMEREDITION ONLINE



Das komplette Heft ist als E-Paper online zu lesen:
www.unternehmeredition.de



Sagen Sie uns Ihre Meinung auf Facebook, wenn Sie dieses Symbol sehen.



Wir halten Sie auf dem Laufenden – auch über unseren Twitteraccount: [@Unternehmeredit](https://twitter.com/Unternehmeredit)