



## Mehr Mut zur Mischung

Digitale Alternativen zum Bankkredit

Seite 6

## Bauer AG

Der Vorstandsvorsitzende Prof. Thomas Bauer schließt eine Kapitalerhöhung aktuell aus

Seite 32



### TITEL

#### 6 Digitale Zutaten

Der Finanzierungsmarkt wartet auf experimentierfreudige Unternehmer

#### 14 Klartext

Entwickelt sich der CFO heimlich zum CEO?

*Peter Behncke*

### UNTERNEHMERWELT

#### 20 Dynastie

Warum bei der Schütte GmbH Konsens Pflicht ist

#### 24 Hirschvogel

Dr. Alfons Hätscher vertraut beim Wachstum auf den eigenen Cashflow

#### 28 Vetter Pharma

Wie Oliver Albrecht eine Milliarde Euro Umsatz anpeilt

#### 32 Bauer AG

Für Prof. Thomas Bauer ist die Börse trotz sinkenden Kurses keine Last

### WISSEN

#### 38 Finanzierung 4.0

Wie interessant sind Kryptowährungen für den Mittelstand?

#### 42 Forderungsmanagement für Profis

Drei unterschiedliche Inkassokonzepte  
*Alfons Winhart*

#### 44 Pflichtbesetzung

Finanz-Know-how im Aufsichtsrat  
*Dr. Klaus Weigel*

#### 46 Saubere Trennung

Vorbild Ring Fencing für den Mittelstand  
*Christian Groschupp*

### FINANZIERUNG

#### 48 Ein Jahr Scale

Renata Bandov von der Deutschen Börse im Interview

#### 52 Automatisiertes Sparen

Wie künstliche Intelligenz den Einkauf unterstützt

*Christopher Messina*

#### 54 Aktive Finanzierung

Welchen Nutzen Factoring haben kann  
*Stefan Heinzl*

#### 56 Lösen vom Hausbank-Prinzip

Online-Plattformen vergleichen Angebote

*Dr. Nico Peters*

### STRATEGIE

#### 58 Investitionsblockierer

Wo der Staat nachjustieren sollte  
*Prof. Michael Grömling*

#### 60 Mittelstand goes digital?

Sind Fintechs besser als klassische Finanzierungsangebote?

*Michael Euchner*



## Sechs Mal stille Beteiligung

Fallstudien der MBGen vom  
Motorradhersteller bis zum Eisproduzenten

Seite 62



## Kryptowährungen – Hype oder Trend?

Fünf Experten geben Auskunft über Bitcoins, Token & Co.

Seite 38, 77

### FALLSTUDIEN

- 62 Fallstudien-Serie**  
Die MBGen und ihre stillen Beteiligungen
- 66 Das Huckleberry Finn-Prinzip**  
Wie die Elevion GmbH zig Akquisitionen stemmte
- 68 Unternehmen als Plattform**  
Die GHM-Group will weiter wachsen
- 70 Online-Profitteur**  
Wie die Steingross Feinmechanik GmbH ihre Investition rettete

### VERMÖGEN

- 72 Kapitalkompass**  
Droht dem beliebten Anleihemarkt der Absturz?
- 74 Unternehmerfonds**  
Frank Fischer von der Shareholder Value AG über Familienunternehmen und Aktienoptionen

### SERVICE

- 3 Editorial**
- 18 Nachrichten**
- 76 Eventrückblick**
- 77 Rechtstipp**
- 78 Eventkalender**
- 80 Unternehmer & Nachrichten**
- 82 Unternehmerindex/Impressum**

### UNTERNEHMEREDITION ONLINE



Liebe Leser, dieses Symbol weist Sie auf zusätzlichen Inhalt im Internet hin.



Das komplette Heft ist als E-Paper online zu lesen:  
[www.unternehmeredition.de](http://www.unternehmeredition.de)



Sagen Sie uns Ihre Meinung auf Facebook:  
[www.facebook.com/Unternehmeredition](https://www.facebook.com/Unternehmeredition)



Wir halten Sie auf dem Laufenden – auch über unseren Twitteraccount:  
[@Unternehmeredit](https://twitter.com/Unternehmeredit)

Fotos:  
© Pushkarevskyy – stock.adobe.com  
© photostockatinat – stock.adobe.com  
© Bauer AG  
© Vige.co – stock.adobe.com  
© IceGuerilla Manufaktur GmbH & Co. KG