



Quo vadis?

Wenn Senior und Junior über die Richtung streiten

Seite 6

Wittenstein

Vater Dr. Manfred und Tochter Dr. Anna-Katharina Wittenstein über die chronologische Nachfolge

Seite 22



TITEL

6 Richtungsstreit

Wenn sich die Generationen nicht einig werden

14 Klartext

Über das Wollen, Können und Dürfen
Gustl F. Thum

UNTERNEHMERWELT

18 Marken und Macher

Warum Einhorn Products mehr als ein Unternehmen sein will

22 Wittenstein

Dr. Manfred und Dr. Anna-Katharina Wittenstein über die schrittweise Übergabe

28 Viastore

Philipp Hahn-Woernle zur Verantwortung im Familienunternehmen

WISSEN

32 EC Match Making

Interview mit Stefan Klemm über Family Offices als Nachfolgekandidaten

34 Fördern statt Übergeben

Gemeinnützige Organisationen und Stiftungen als Alternative
Nadine Shalala und Paul Grötsch

36 Talentschmieden

Damit im Notfall jemand bereitsteht
Benjamin Renk

STRATEGIE

40 Kulturbruch?

Weingüter buhlen um die nächste Generation

46 Interim und Tradition

Wenn die Nachfolge überbrückt werden muss
Wolfgang Doerfler

48 Handeln statt reden

Warum es bei der Nachfolge ums Beginnen geht
Prof. Dr. Guido Quelle

50 Zwischen Ewigkeit und Anpassung

Wie ein Stifterwille formuliert werden sollte
Dr. Stephan Viskorf und Dr. Sebastian Löcherbach

FINANZIERUNG

54 Option Börsengang

Die Nachfolge als Anlass
Axel Rose

56 Kernfaktoren

Eine kurze Checkliste zur Nachfolge
Dr. Philipp Gusinde und Broder Abrahamsen

58 Finanzspritze für den Nachfolger

Alternative Sale & Lease Back
Thomas Vinnen

60 Sentiment

Welche unternehmerischen Auswege gibt es beim Familienstreit?

FALLSTUDIEN

62 Externer Nachfolger

Der Möbelzulieferer Plocher macht mit neuem Eigner weiter

64 Mehrere Beteiligungen

Die Groneweg-Gruppe will mit Eigenkapital wachsen

66 Neuer Eigentümer

Pickhardt & Gerlach will seinen Weg weitergehen



Viastore

Philipp Hahn-Woernle verließ seinen Traumjob in den USA zugunsten des Familienunternehmens

Seite 28

Unter Gleichen

Stefan Klemm will mit dem Entrepreneurs Club Family Offices und Mittelständler zusammenbringen

Seite 32



VERMÖGEN

68 Nach dem Verkauf

Was mit dem Vermögen passieren sollte
Alexander Etterer

70 Kapitalkompass

Der DAX steht 2018 unter Druck

72 Unternehmerfonds

Ralf Müller-Rehbehn von der AMF Capital AG im Interview

SERVICE

3 Editorial

74 Multiple Monitor

16 Nachrichten

76 Eventkalender

78 Eventrückblick

79 Rechtstipp

80 Unternehmer & Nachrichten

81 Unternehmerindex/Impressum

82 Sieben Fragen an ...

... Josef Bulva über den Unterschied zwischen Virtuosität und Geldverdienen

Fotos:
© aleutie - stock.adobe.com
© Wittenstein SE
© viastore Group
© Entrepreneurs Club



Zu unserem Themenheft erscheint auch das Spezial „Steuern & Recht“.

UNTERNEHMEREdition ONLINE



Liebe Leser, dieses Symbol weist Sie auf zusätzlichen Inhalt im Internet hin.



Das komplette Heft ist als E-Paper online zu lesen:
www.unternehmeredition.de



Sagen Sie uns Ihre Meinung auf Facebook:
www.facebook.com/Unternehmeredition



Wir halten Sie auf dem Laufenden – auch über unseren Twitteraccount:
[@Unternehmeredit](https://twitter.com/Unternehmeredit)