



## Quo vadis?

Wenn Senior und Junior über die Richtung streiten

Seite 6

## Wittenstein

Vater Dr. Manfred und Tochter Dr. Anna-Katharina Wittenstein über die chronologische Nachfolge

Seite 22



### TITEL

#### 6 Richtungsstreit

Wenn sich die Generationen nicht einig werden

#### 14 Klartext

Über das Wollen, Können und Dürfen  
*Gustl F. Thum*

### UNTERNEHMERWELT

#### 18 Marken und Macher

Warum Einhorn Products mehr als ein Unternehmen sein will

#### 22 Wittenstein

Dr. Manfred und Dr. Anna-Katharina Wittenstein über die schrittweise Übergabe

#### 28 Viastore

Philipp Hahn-Woernle zur Verantwortung im Familienunternehmen

### WISSEN

#### 32 EC Match Making

Interview mit Stefan Klemm über Family Offices als Nachfolgekandidaten

#### 34 Fördern statt Übergeben

Gemeinnützige Organisationen und Stiftungen als Alternative  
*Nadine Shalala und Paul Grötsch*

#### 36 Talentschmieden

Damit im Notfall jemand bereitsteht  
*Benjamin Renk*

### STRATEGIE

#### 40 Kulturbruch?

Weingüter buhlen um die nächste Generation

#### 46 Interim und Tradition

Wenn die Nachfolge überbrückt werden muss  
*Wolfgang Doerfler*

#### 48 Handeln statt reden

Warum es bei der Nachfolge ums Beginnen geht  
*Prof. Dr. Guido Quelle*

#### 50 Zwischen Ewigkeit und Anpassung

Wie ein Stifterwille formuliert werden sollte  
*Dr. Stephan Viskorf und Dr. Sebastian Löcherbach*

### FINANZIERUNG

#### 54 Option Börsengang

Die Nachfolge als Anlass  
*Axel Rose*

#### 56 Kernfaktoren

Eine kurze Checkliste zur Nachfolge  
*Dr. Philipp Gusinde und Broder Abrahamsen*

#### 58 Finanzspritze für den Nachfolger

Alternative Sale & Lease Back  
*Thomas Vinnen*

#### 60 Sentiment

Welche unternehmerischen Auswege gibt es beim Familienstreit?

### FALLSTUDIEN

#### 62 Externer Nachfolger

Der Möbelzulieferer Plocher macht mit neuem Eigner weiter

#### 64 Mehrere Beteiligungen

Die Groneweg-Gruppe will mit Eigenkapital wachsen

#### 66 Neuer Eigentümer

Pickhardt & Gerlach will seinen Weg weitergehen



## Viastore

Philipp Hahn-Woernle verließ seinen Traumjob in den USA zugunsten des Familienunternehmens

Seite 28

## Unter Gleichen

Stefan Klemm will mit dem Entrepreneurs Club Family Offices und Mittelständler zusammenbringen

Seite 32



## VERMÖGEN

### 68 Nach dem Verkauf

Was mit dem Vermögen passieren sollte  
*Alexander Etterer*

### 70 Kapitalkompass

Der DAX steht 2018 unter Druck

### 72 Unternehmerfonds

Ralf Müller-Rehbehn von der AMF Capital AG im Interview

## SERVICE

### 3 Editorial

### 74 Multiple Monitor

### 16 Nachrichten

### 76 Eventkalender

### 78 Eventrückblick

### 79 Rechtstipp

### 80 Unternehmer & Nachrichten

### 81 Unternehmerindex/Impressum

### 82 Sieben Fragen an ...

... Josef Bulva über den Unterschied zwischen Virtuosität und Geldverdienen

Fotos:  
© aleutie - stock.adobe.com  
© Wittenstein SE  
© viastore Group  
© Entrepreneurs Club



Zu unserem Themenheft erscheint auch das Spezial „Steuern & Recht“.

## UNTERNEHMEREdition ONLINE



Liebe Leser, dieses Symbol weist Sie auf zusätzlichen Inhalt im Internet hin.



Das komplette Heft ist als E-Paper online zu lesen:  
[www.unternehmeredition.de](http://www.unternehmeredition.de)



Sagen Sie uns Ihre Meinung auf Facebook:  
[www.facebook.com/Unternehmeredition](https://www.facebook.com/Unternehmeredition)



Wir halten Sie auf dem Laufenden – auch über unseren Twitteraccount:  
[@Unternehmeredit](https://twitter.com/Unternehmeredit)