



Süßes aus Wien

Manner ist auch in Deutschland auf Wachstumskurs

Seite 24

Teil vom Ganzen

Minderheitsbeteiligungen im Finanzierungsmix

Seite 6



TITEL

6 Minderheitsbeteiligungen

Vom Stiefkind zur begehrten Alternative

16 Nur kein Übermut

Was es mit dem derzeitigen M&A-Boom auf sich hat
Prof. Dr. Günter Müller-Stewens und Henning Düsterhoff

UNTERNEHMERWELT

20 Dynastie

Münchner Hopfisterei: Qualität seit 1331

24 Marken und Macher

Wiener Waffelbäcker: Manner bleibt dem Standort treu

28 Sausalitos/Hans im Glück

Das Ehepaar Hirschberger über Private Equity in der Gastronomie

32 Mustang

Geschäftsführer Dietmar Axt zur künftigen Strategie des Jeansherstellers

36 Indus Industrieholding

Vorstandsvorsitzender Jürgen Abromeit über Beteiligungsziele im Mittelstand

PRIVATE EQUITY

40 Die Kleinen sind im Kommen

Der Markt für Private Equity im Überblick
Christof Huth und Jan Felsen

42 Der Handel im Umbruch

Bei der Neuausrichtung hilft zunehmend PE
Johann Stohner und Michael Wechsler

44 Quo vadis, Eigenkapital?

Viele Wege führen zur Stärkung
Martin Steinbach

48 Private Equity für Family Offices

Unternehmerfamilien entdecken sich selbst
Dr. Norbert Schulte

50 Mittelstand und Private Equity

Warum es noch nicht reibungslos läuft
Christoph Büth

52 Keine Angst vor dem Investor

Eine Zusammenarbeit kann sich lohnen
Armin Sieber

54 Expertenfrage

M&A-Markt im Aufschwung

MERGERS & ACQUISITIONS

56 M&A in Deutschland

Auch hier kommt der Boom an

62 Due Diligence

bei Familienunternehmen Was es zu beachten gilt
Peter Längle und Christoph Max

66 Guter Deal, schlechter Deal

Synergieeffekte werden oft nicht erreicht
Thomas Menzler und Michael Dornauer

70 Weniger, dafür mehr

Der globale M&A-Markt im Überblick
Prof. Dr. Thorsten Feix

74 Fit für den Verkauf

Worauf es bei der Vorbereitung ankommt
Jeffery Perkins

76 Den richtigen Preis finden

Bewertungsverfahren im Überblick
Frank Scholl und Jan Odewald

78 Mittelstand und Start-ups

Vom Know-how profitieren
Dr. Alex von Frankenberg



Traditionsmarke

Mustang-Chef Dietmar Axt im Interview

Seite 32



Helmspezialist

Schuberth ist mit Perusa auf Wachstumskurs

Seite 86



- 80 Wie der Notverkauf gelingt**
Distressed M&A
Dr. Walter Bickel und Johann Spanner
- 82 Zukauf im Ausland**
Strategie als A und O
Frank-Christian Raffel

FALLSTUDIEN

- 84 Heißes Eisen**
Die Esterer Gießerei wurde durch ein MBO zum Familienunternehmen
- 86 Volle Fahrt voraus**
Der Helmhersteller Schuberth wächst mit Eigenkapital
- 88 Im Zuchthaus**
Die Champignonzüchtereier Deckers setzt auf Mezzanine-Kapital
- 90 Multipler Verkauf**
Der Feinchemiehersteller CABB landete beim vierten Investor
- 92 Zahlmeister**
PayOne: Mit mehr Eigenkapital zum Kredit

VERMÖGEN

- 94 Kapitalkompass**
Was der Banken-Stresstest und Niedrigzins bewirken
- 96 Produkt im Blick**
Jörg Schubert, Investment Chef bei Bantleon, über die Vorzüge von Anleihen für Unternehmen
- 98 Wohin mit dem Geld?**
Welche Anlageklassen Experten Unternehmern empfehlen

SERVICE

- 3 Editorial**
- 18 Nachrichten**
- 100 Eventkalender**
- 101 Eentrückblick**
- 102 Mittelstand in den USA**
Deutschland als Vorbild
- 104 Unternehmer und Nachrichten**
- 105 Impressum/Unternehmensindex**
- 106 7 Fragen an...**
Rodel-Ass Georg Hackl



Zu unserem Themenheft erscheinen auch das Special Investoren im Mittelstand sowie das E-Magazin unserer Plattform M&A/China. Sie finden es unter: ma-dialogue.com

UNTERNEHMEREdition ONLINE



Liebe Leser, dieses Symbol weist Sie auf zusätzlichen Inhalt im Internet hin.



Das komplette Heft ist als E-Paper online zu lesen:
www.undernehmeredition.de



Sagen Sie uns Ihre Meinung auf Facebook, wenn Sie dieses Symbol sehen.

KOOPERATIONSPARTNER

Technik und Wirtschaft für die deutsche Industrie

Produktion

Foto: Paul Fleet/Stockphoto, Volker Waldorf/ALNO AG