



Foto: eugenesegeev/Fotolia, Halloren, Recaro, Duo Plast

## Halloren

Süße Versuchung

Seite 22

## Schwieriger Zugang

Der Weg an den Kapitalmarkt ist mühsam

Seite 6

### TITEL

---

#### 6 Mittelstandsfinanzierung

Der Weg an den Kapitalmarkt ist holprig – Stolpersteine und Ausweichmöglichkeiten

#### 18 Perspektiven der Finanzierung

Bankenunabhängige Finanzierungsformen gewinnen an Bedeutung  
Von Prof. Dr. Martin Hellmich und Dr. Sikandar Siddiqui

#### 36 Neue ZWL Zahnradwerk

Unternehmenschef  
Dr. Hubertus Bartsch über den Erfolg der Anleihe und des Unternehmens

#### 40 AfB

In zehn deutschen Städten vertreten: Gründer Paul Cvilak über den Erfolg des Sozialunternehmens

#### 56 Gesellschafterdarlehen

Nicht als Bankeinlagengeschäft zu behandeln  
Prof. Rainer Kirchdörfer

#### 58 Mikrobeteiligungen

35 Mio. EUR in kleinen Dosen  
Dr. Miloš Stefanović

#### 60 Factoring macht es möglich

Ergänzung zur Kreditfinanzierung  
Kerstin Steidte-Megerlin

#### 62 Finanzierungstrends

Expertenumfrage

### UNTERNEHMERWELT

---

#### 22 Dynastie

Halloren: Mit Schokokugeln auf gutem Weg

#### 26 Marken und Macher

Mit der richtigen Markenstrategie hat Recaro Erfolg

#### 30 Borussia Dortmund

Finanzchef Thomas Treß über Vereine an der Börse und sportlichen Erfolg

#### 34 Kirchhoff Gruppe

Arndt Kirchhoff, Geschäftsführender Gesellschafter, über seine Finanzierung

### FINANZIERUNG

---

#### 42 Heile Finanzierungswelt

Niedrige Zinsen sorgen für gute Finanzierungssituation

#### 46 Schuldscheindarlehen

Finanzierungsquelle frei von Skandalen  
Markus Paffenholz

#### 50 Zukunft sichern

KfW-Kredit über die Hausbank  
Dr. Peter Sickenberger

#### 52 Mittelstandsanleihen

Alternative im Finanzierungsmix  
Dr. Benjamin Mohr

### STRATEGIE

---

#### 66 Bankengespräche

Strategien, um die Finanzierung zu sichern  
Björn Stübiger

#### 68 Alternative Finanzierungsquellen

Unabhängiger Experte eröffnet Spielräume  
Dr. Klaus Weigel



## Recaro

Über die Marke zum Erfolg

Seite 26

## Duo Plast

Qualitätsführer für  
Verpackungsfolien

Seite 92



### 72 SEPA

Wie es weiter geht  
*Witold Kastigen*

### 74 Globale Finanzierung

Unternehmen fehlen konsistente  
Gesamtsysteme  
*Sven T. Marlinghaus*

### 76 Stille Beteiligungen

Mit besserer Bonität in die Zukunft  
*Hans Reuters*

### 78 Private Equity

Kapitalgeber und Familien-  
unternehmen passen doch zusammen  
*Claudius Darge und  
Prof. Dr. Christian Möbius*

### 82 Finanzierungsinstrumente

Welche im Ausland wichtig sind  
*Joerg Schoberth*

## FALLSTUDIEN

### 84 Liquidität mit Maschinen

Mit Sale & Rent Back wandelte  
die Zimmermann Formenbau GmbH  
gebundenes Kapital um

### 86 Mit Volldampf auf Wachstumskurs

Feuer powertrain: Kapazitätsaufbau  
mit maßgeschneiderter Finanzierung

### 88 Von der Ferienanlage bis zur Uhrenmanufaktur

Mittelständische Beteiligungs-  
gesellschaften stellen langfristige  
Finanzierungen bereit

### 92 Innovativ und vorausschauend

Duo Plast AG findet Nachfolgelösung  
mit Hilfe von Beteiligungskapital

## VERMÖGEN

### 94 Kapitalkompass

Nur eine Konjunkturdele  
*Robert M. Hall*

### 96 Produkt im Blick

Fidelity-Fondsexpertin Alexandra  
Hartmann über die Krim-Krise und  
Europa-Aktien

### 98 Comeback der Edelmetalle?

Expertenumfrage

## SERVICE

### 3 Editorial

### 20 Nachrichten

### 100 Eventkalender

### 101 Eventrückblick

### 102 Literatur

### 103 Klimaschutz

Reparatur des Emissionshandels

### 104 Unternehmer und Nachrichten

### 105 Impressum/Unternehmensindex

### 106 7 Fragen an...

Unternehmerin Lencke Wischhusen

## UNTERNEHMEREdition ONLINE



Dieses Symbol weist Sie  
auf zusätzlichen Inhalt  
im Internet hin.



Das komplette Heft ist als  
e-paper online zu lesen:  
[www.unternehmeredition.de](http://www.unternehmeredition.de)



Sagen Sie uns Ihre Meinung  
auf Facebook, wenn Sie dieses  
Symbol sehen.

## KOOPERATIONSPARTNER

Technik und Wirtschaft für die deutsche Industrie

# Produktion