



Gelungene Nachfolge

Eine externe Übernahme kommt immer häufiger vor

Seite 6

True Fruits

Mehr als ein braver Smoothie-Hersteller

Seite 24



TITEL

6 Von wegen Familie

Immer mehr Unternehmen werden von Externen geführt

16 Klartext

Die nächste Generation muss aktiver werden

Prof. Dr. Tom Rösen

UNTERNEHMERWELT

20 Dynastie

Pfeifer: 430 Jahre Erfahrung mit Seilen

24 Marken und Macher

True Fruits: Smoothie-Hersteller mit speziellem Humor

28 Kieser

Werner Kieser übergibt sein Lebenswerk

32 Kappus

Patrizia Kappus-Becker: Lust und Last der Nachfolge

36 Baufritz

Dagmar Fritz-Kramer über ihren weitsichtigen Vater

WISSEN

38 Kodifizierte Unternehmenskultur

Vorteile einer Familienverfassung
Gustl F. Thum

40 Nachfolge in der Tasche

Nachfolgefahrplan als Wegweiser in die nächste Generation

Prof. Dr. Birgit Felden und
Laura Marwede

42 Über Geld spricht man

Die Vergütung ist bei familienfremden Nachfolgern essenziell

Andreas Hofmann

44 Schlüssel zum Erfolg

Bei der Übergabe braucht es den persönlichen Willen

Mark Walther

FINANZIERUNG

46 Wandlungsfähig

Private Equity als Nachfolge-Option
Nicolas Gutbrod

48 Fit für die Übergabe

Warum ein Investor helfen kann
Christian Futterlieb

50 Schnelle Option

Sale and Lease Back in der Nachfolge
Interview mit Thomas Vinnen

52 Sentiment

Verkaufen Eigentümer heute schneller als früher?

MANAGEMENT

54 Kandidatenkür

Es gibt viele personelle Optionen für die Nachfolge

Dr. Thomas Schneider

56 Mit Schicksalsschlägen umgehen

Ein juristischer Notfallkoffer

Prof. Rainer Kirchdörfer

58 Nachfolge-Jury

Struktur und Arbeitsweise eines Beirats

Dr. Klaus Weigel



Baufritz

Dagmar Fritz-Kramer über eine harmonische Nachfolge in der Familie

Seite 34

Leikeim

Interim-Manager bereitet Geschwister auf die Nachfolge vor

Seite 68



FALLSTUDIEN

- 60 Frühe Nachfolge**
Arne Thesdorf verkaufte mit 52 Jahren den Familienbetrieb
- 62 Industriegruppe als Käufer**
Die Vitrolan Group mit neuem Eigentümer
- 64 Wie Phönix aus der Asche**
Die bewegte Geschichte einer Eventlocation
- 66 Erst Fusion, dann Nachfolge**
Die C.F.K. hat einen neuen Geschäftsführer
- 68 Die Söhne Leikeim**
Zwei Brauereien mit neuem Chef
- 70 Nachfolge mit Private Equity**
Die Brüder Fischer verkauften an einen Investor

VERMÖGEN

- 72 Kapitalkompass**
Warren Buffett investiert seit Trump riesige Summen
- 73 Unternehmerfonds**
Fondsmanagerin Birgitte Olsen über die Chancen ausgewählter europäischer Titel
- 74 Direktbeteiligungen**
Reizvolle Option für Unternehmer
Jens Spudy
- 76 Robo-Advising**
Wenn Computer das Vermögen steuern
Christian Schneider-Sickert
- 78 Expertenfrage**
Die Inflation zieht wieder an

SERVICE

- 3 Editorial**
- 18 Nachrichten**
- 80 Eventkalender**
- 82 Eventrückblick**
- 84 Unternehmer & Nachrichten**
- 85 Unternehmerindex/Impressum**
- 86 7 Fragen an ...**
Stefan Frädlich über die Lust an der Selbstverwirklichung



Zu unserem Themenheft erscheint auch das Spezial „Steuern & Recht“

UNTERNEHMEREdition ONLINE



Liebe Leser, dieses Symbol weist Sie auf zusätzlichen Inhalt im Internet hin.



Das komplette Heft ist als E-Paper online zu lesen:
www.unternehmeredition.de



Sagen Sie uns Ihre Meinung auf Facebook:
www.facebook.com/Unternehmeredition



Wir halten Sie auf dem Laufenden – auch über unseren Twitteraccount:
[@Unternehmeredition](https://twitter.com/Unternehmeredition)